مؤسسة تنمية أموال الأيتام

Orphans Fund Development Corporation

التقرير السنوي

2019

التقرير السنوي

2019

مؤسسة تنمية أموال الأيتام

حضرة صاحب الجلالة الهاشمية

الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله

حضرة صاحب السمو الملكي ولي العهد

الأمير الحسين بن عبدالله الثاني حفظه الله

من أقوال جلالة الملك
عبد اللّه الثاني ابن الحسين

فلننهض لبناء واقع جديد يضاعف النمو، ويخلق آلاف الفرص لكل أردني طامح، لمن يعمل ويثابر، لمن يتحلى بالأمل، لمن لا يضع لطموحه سقفا، لمن يحقق الكثير من القليل، ولا يتوقع إنجازا بلا عمل. فنهضتنا لا مكان فيها لمن يستسلم للتشاؤم والسوداوية.

خطاب العرش السامي
في افتتاح الدورة العادية الرابعة لمجلس الأمة الثامن عشر
10 تشرين الثاني/ نوفمبر 2019

قائمة المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
كلمة رئيس مجلس الإدارة	11
كلمة المدير العام	13
مجلس إدارة مؤسسة تنمية أموال الأيتام	15
الفصل الأول : لمحة عن المؤسسة	19
الفصل الثاني : التنظيم الإداري والهيكل التنظيمي	29
الفصل الثالث: إنجازات المؤسسة خلال عام 2019	37
الفصل الرابع : تقرير مدقق الحسابات	57
شبكة فروع ومكاتب المؤسسة في مختلف المحافظات والألوية	61

كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على خاتم النبيين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه ومن تبعهم بإحسان الى يوم الدين وبعد،،،

إن رعاية اليتيم مبدأ راسخ وأكيد في شريعتنا وفقهنا الإسلامي، أصّلت له آيات الكتاب العزيز وسنّة المصطفى صلى الله عليه وسلم وسيرة الخلفاء الراشدين رعاية شاملة لحق اليتيم في الحياة الفضلى والعيش الكريم مادياً ومعنوياً قال تعالى : (وَاعْبُدُوا اللَّهَ وَلَا تُشْرِكُوا بِهِ شَيْئًا وَبِالْوَالِدَيْنِ إِحْسَانًا وَبِذِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ) سورة النساء الآية 36. كما حذرت الشريعة تحذيراً شديداً من التعرض لحقوق اليتيم وأمواله، قال الله تعالى: (إِنَّ الَّذِينَ يَأْكُلُونَ أَمْوَالَ الْيَتَامَى ظُلْماً إِنَّمَا يَأْكُلُونَ فِي بُطُونِهِمْ نَاراً وَسَيَصْلَوْنَ سَعِيراً) سورة النساء الآية 10. وقال الله تعالى (وَآتُواْ الْيَتَامَى أَمْوَالَهُمْ وَلاَ تَتَبَدَّلُواْ الْخَبِيثَ بِالطَّيِّبِ وَلاَ تَأْكُلُواْ أَمْوَالَهُمْ إِلَى أَمْوَالِكُمْ إِنَّهُ كَانَ حُوباً كَبِيراً) سورة النساء الآية 2.

وإنّ من كمال تنظيم شؤون الأيتام ما قرره الفقهاء من قواعد واضحة تنظم شؤون الولاية والوصاية على الأيتام وعلى أموالهم فكان إطارها العريض أن (كل متصرف عن الغير عليه أن يتصرف بالمصلحة). ليجعلوا من ذلك ضابطاً معيارياً مهماً وأساساً لكل التصرفات في مال اليتيم وأملاكه، وقد استحب الفقهاء الاتجار بمال اليتيم وتنميته؛ روى الشافعي بسنده أنّ رسول الله صلى الله عليه وسلم قال: (ابتغوا في مال اليتيم أو أموال اليتامى لا تذهبها ولا تستهلكها الصدقة) كما روي موقوفاً عن عُمَرَ رضي الله عنه قال: (اتَّجِرُوا فِي أَمْوَالِ الْيَتَامَى؛ لِئَلَّا تَأْكُلَهَا الصَّدَقَةُ) .

وقد جاء إنشاء مؤسسة تنمية أموال الأيتام تطبيقاً عملياً لما قررته الشريعة من وجوب ضمان الدولة لتأمين جميع الظروف الملائمة لرعاية اليتيم والمحافظة على حقوقه ومنها حق الطفل في رعاية أمواله وتنميتها وحفظها وعدم إضاعتها أو التصرف بها على غير الوجوه المعتبرة شرعاً فكانت مؤسسة وطنية متخصصة بالاستثمار ذات استقلال مالي وإداري تسير ضمن رؤية ورسالة عنوانها التطوير والإبداع المستمرين من خلال كادرها البشري المتخصص والمؤهل والمدرب والذي يعمل وفقاً لخطة استراتيجية واضحة من خلال فروع المؤسسة المنتشرة في محافظات المملكة وألويتها كافة للمساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المملكة. ولذا تقوم المؤسسة وبحمدالله تعالى بمسؤوليتها الأخلاقية

والقانونية منذ ما يزيد على أربعين سنة على تنمية أموال الأيتام وعبر أوجه الاستثمار المقررة شرعاً وبما يضمن تحقيق المحافظة على أصول هذه الأموال وإضافة أكبر عائد ممكن لها حتى إذا بلغ اليتيم سن الرشد وجد رأس ماله محفوظاً مصاناً قد نما وكبر ليجد فيه ما يعينه على قضاء حوائجه في هذه الدنيا. وتركز المؤسسة في استثمار أموال الأيتام على المشاريع الكبرى ذات العائد الجيد إضافة لتوفير السيولة المالية للأفراد والشركات والمؤسسات عبر المنتجات والبرامج المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية لتكون واحدة من المؤسسات الوطنية الرائدة في الاستثمار والتمويل.

وإذ نتطلع بكل تفاؤل واعتزاز وتقدير إلى الدور الذي تقوم به المؤسسة نحو التحسين المستمر والتطوير والتحديث الدائم مع التميز ومواصلة العطاء وتحسين نوعية الخدمات المقدّمة للمتعاملين مع المؤسسة وتفعيل دورها في خدمة المجتمع ورعاية شؤون الأيتام الاستثمارية في المؤسسة من خلال تميّز الأداء وجودة العطاء، لا يسعني إلا أن أتقدم باسمي وباسم أعضاء مجلس إدارة المؤسسة بأسمى آيات الولاء والعرفان إلى سيد البلاد الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه على دعمه المستمر ورعايته الدائمة لهذه المؤسسة، كما أسجل الاعتزاز بإدارة المؤسسة التنفيذية وكادرها الوظيفي ومجلس إدارتها الكريم ، وأتوجه بالشكر والتقدير إلى أصحاب السماحة والفضيلة أعضاء لجنة الرقابة الشرعية .

نضع بين أيديكم هذا التقرير عن تطور عمل المؤسسة وتقدمها ومنجزاتها بفضلٍ من الله وتوفيقه، ونسأل الله عز وجل أن يعيننا والعاملين في هذه المؤسسة على النهوض بعبء المسؤولية وثقل الأمانة تحقيقاً لمصلحة الأيتام القاصرين وخدمةً لهذا الوطن الغالي، والله ولي التوفيق وهو من وراء القصد.

قاضي القضاة/ رئيس مجلس الإدارة
سماحة الشيخ عبد الحافظ الربطه

كلمة المدير العام

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين ذي القوة المتين والصلاة والسلام على نبينا محمد الصادق الأمين ومن تبعه بإحسان إلى يوم الدين وبعد،،،

يطيب لي أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لمؤسسة تنمية أموال الأيتام لعام ٢٠١٩، لعرض إنجازات مؤسستنا في ذلك العام، حرصاً من المؤسسة على استمرار نهج الشفافية والتخطيط السليم لأعمالها، وبما يخدم مصلحة عملائها وعامليها والإقتصاد الوطني ككل.

يضع هذا التقرير بين أيديكم إنجازات المؤسسة الإستثمارية المالية والإدارية والتي كانت نتيجة إيماننا بما يحققه التطوير الإداري من أثر كبير على إنجازات المؤسسة المالية والإدارية وبالتالي تحقيق أهدافها المنشودة وذلك بما يشمله من تطوير وتحسين الاجراءات والخدمات بالإضافة الى تمكين الموارد البشرية وبناء قدراتها.

وعلى الرغم من الصعوبات والأزمات التي تواجهها المنطقة والعالم أجمع والظروف الإقتصادية العالمية الصعبة أظهرت بيانات المؤسسة نمواً وتقدماً بكافة محاور أعمالها، حيث بلغت موجودات المؤسسة في نهاية عام ٢٠١٩ حوالي (٢١٦,٧) مليون دينار مقارنة بما يقارب (٢٠٣,٦) مليون دينار عام ٢٠١٨ بزيادة تقدر ب (١٣,١) مليون دينار، كما بلغ مجموع الإستثمارات أكثر من (٢٠١,٣) مليون دينار مقارنة مع (١٨٧,٤) مليون دينار عام ٢٠١٨ وبزيادة بلغت (١٤) مليون دينار تقريباً، والذي انعكس إيجابياً على الأرباح الموزعة على ودائع الأيتام لديها والتي تعتبر مجزية نسبياً مقارنةً بالبنوك الإسلامية.

كما اتخذت المؤسسة خطوة رائدة جديدة في مجال توفير الطاقة واستخدام الطاقة البديلة، حيث تم افتتاح مشروع الطاقة المتجددة (مدينة الزرقاء/ قرية عطل الرصيفة) يعتبر من أبرز إنجازات المؤسسة في عام ٢٠١٩، والذي صمم بحيث يغطي ٥٠٪ من فاتورة استهلاك الطاقة الكهربائية لكافة المجمعات والمباني المملوكة للمؤسسة ، حيث يهدف المشروع إلى التوفير في فاتورة الطاقة الخاصة بالمؤسسة وبالتالي النفقات الجارية.

وبهدف مواكبة التكنولوجيا المستخدمة في الدول المتطورة وجسر الفجوة الرقمية مع الدول المتقدمة تم تفعيل الموقع الألكتروني الجديد للمؤسسة بعد تحديثه وتطويره، ليعكس صورة مشرقة عن المؤسسة، وتقديم خدمات متعددة تلبي حاجات موظفي المؤسسة وعملائها.

كما تعمل المؤسسة وباستمرار على تأهيل فروعها ومكاتبها وتطويرها بشكل مستمر لتسهيل عملية تقديم الخدمة لعملائها، ضمن توجه المؤسسة نحو التحديث والتطوير المستمر لجميع فروع ومكاتب المؤسسة في شتى بقاع الوطن، لتعكس صورة إيجابية عن مؤسستنا وجودة خدماتها، وعلى هذا الصعيد فقد تم الانتهاء من تأهيل فرع جرش خلال عام ٢٠١٩ استكمالاً لما تم إنجازه من أعمال التأهيل التي تمت عام ٢٠١٨ لفرعي مادبا ومعان.

أما فيما يخص محفظة العقارات فقد بلغت نسبة إشغال المجمعات والمباني بكافة مباني ومجمعات المؤسسة (٨٠٪) عام ٢٠١٩، وهي نسبة مرتفعة مقارنةً بالظروف الإقتصادية الصعبة والتي تنعكس بشكل مباشر على المستأجرين وأعمالهم وأنشطتهم التجارية.

ختاماً نسأل الله العليم الخبير أن يعيننا ويوفقنا ويسدد خطانا لمزيد من العمل والإنجاز لما فيه صالح المؤسسة وعملائها والمجتمع في وطننا الغالي الأردن الحبيب في ظل حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم والله ولي التوفيق.

المدير العام بالوكالة
عبد الرحيم الهزايمة

مجلس إدارة مؤسسة تنمية أموال الأيتام

أعضاء مجلس الإدارة لعام 2019 (القطاع الحكومي)

رئيس مجلس الإدارة / قاضي القضاة
سماحة الشيخ
عبد الكريم الخصاونة
إلى 11/11/2019

رئيس مجلس الإدارة / قاضي القضاة
سماحة الشيخ
عبد الحافظ نهار الربطه
من 12/11/2019 - إلى الآن

مدير عام المؤسسة/ نائب الرئيس

عطوفة السيد
حمدان الفواعير

مدير المحاكم / دائرة قاضي القضاة

فضيلة الشيخ
عبد الحافظ الربطه
الى 12/11/2019

ممثل عن دائرة الأراضي والمساحة
/ مدير دائرة تقدير القيم

سعادة الدكتور
سامر الزحيمات

مدير عام دائرة
تنمية أموال الأوقاف

عطوفة السيد
محمود الحديد

مدير عام دائرة تنمية أموال
الأوقاف بالوكالة
أمين عام وزارة الأوقاف

عطوفة المهندس
عبد الله العبادي

ممثل عن البنك المركزي

سعادة السيد
عمر شقير

ممثل عن وزارة المـالية

سعادة الدكتور
مصطفى عقله بني مصطفى

أعضاء مجلس الإدارة لعام 2019 (القطاع الخاص)

سعادة الدكتور
جميل الخطاطبه
إلى 27/10/2019

سعادة الدكتور
خلدون القيسي
من 30/10/2019

سعادة السيد
«محمد حمدي» إكريم

سعادة السيد
هزاع المجالي

لجنة الرقابة الشرعية في مؤسسة تنمية أموال الأيتام

أعضاء لجنة الرقابة الشرعية

رئيس اللجنة
مفتي العاصمة / دائرة الإفتاء العام

الدكتور محمد الزعبي

عميد كلية الشريعة
/ الجامعة الأردنية

الأستاذ الدكتور
عبد الرحمن الكيلاني

عميد كلية الشريعة
/ جامعة اليرموك

الأستاذ الدكتور
أسامه الفقير

مهام اللجنة

- دراسة العقود كافة وأساليب عمل وأنشطة المؤسسة، والتحقق من موافقتها لأحكام الشريعة الإسلامية، وتصويب المخالف منها إن وجد.
- دراسة الأسباب الموجبة لإجازة أي خسارة من خسائر الاستثمار بهدف التحقق من وجود السند الفقهي المؤيد لما يقرره مجلس الإدارة بهذا الخصوص.
- إبداء الرأي والمشورة الفقهية في أي شأن يتعلق بعمل المؤسسة.

الفصل الأول

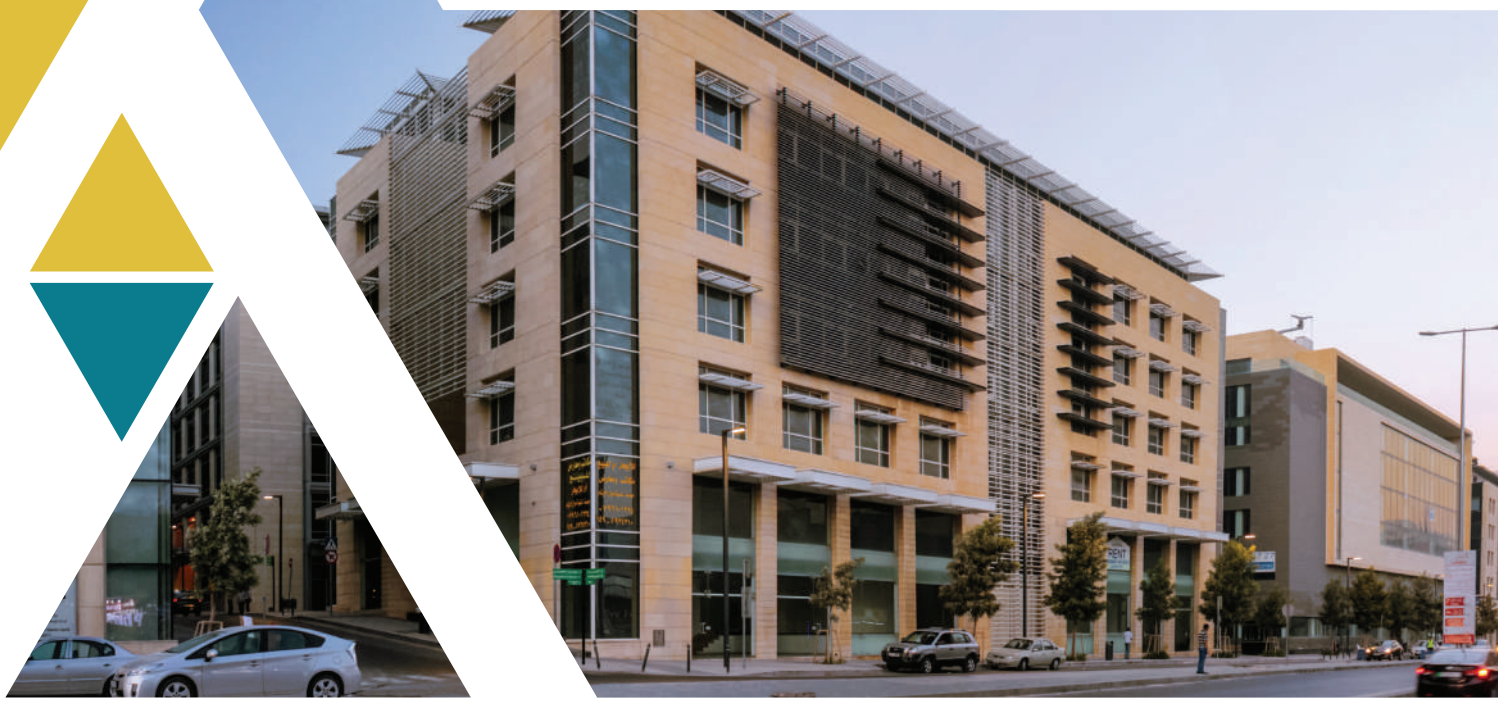
لمحة عن المؤسسة

الرؤية

مؤسسة متميزة ورائدة في تنمية أموال الأيتام ذات أثر تنموي وطني .

الرسالة

المحافظة على أموال الأيتام واستثمارها وتنميتها بما يحقق أعلى العوائد عليها في شتى مجالات الاستثمار وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، وتقديم خدمات متميزة لمتلقي الخدمة من خلال كادر كفؤ ومؤهل وفق المعايير العالمية الجيدة في بيئة متعلمة محفزة للإبداع والابتكار



القيم

- المسؤولية المجتمعية
- الخدمة الأمثل
- دعم الإبداع
- العمل بروح الفريق
- الشفافية والمساءلة والنزاهة
- العدالة والمساواة
- التطوير المستمر
- التعلم والابتكار

الإنجازات خلال عام 2019

11%
نسبة الزيادة في الإيرادات لعام 2019

11.5 مليون دينار
إجمالي إيرادات المؤسسة

16.2 مليون دينار
حجم عمليات المرابحات

انجاز مشروع الرصيفة للطاقة الشمسية (يغطي كافة احتياجات مباني المؤسسة)

21 مليون دينار
صافي تمويل (المرابحات و التأجير التمويلي)

اطلاق الموقع الالكتروني الجديد للمؤسسة

4.6 مليون دينار
حجم عمليات التأجير التمويلي

تنفيذ حملات اعلانية و الكترونية تسويقية للترويج لمنتجات المؤسسة

أهداف المؤسسة الاستراتيجية

غاية المؤسسة الاستراتيجية المحافظة على أموال الأيتام وإدارتها وتنميتها واستثمارها.

خدمات الأيتام

النفقة الدورية

وهي التي يتم صرفها للأيتام القاصرين أو المحجور عليهم بشكل دوري وتحدد من قبل القاضي الشرعي.

النفقة الطارئة

وهي التي تصرف للأيتام القاصرين أو المحجور عليهم عند الحاجة وتحدد من قبل القاضي الشرعي

الصرف بناءً على حجة إذن

أمر بصرف مبلغ معين من رصيد الأيتام القاصرين أو المحجور عليهم وتحدد من قبل القاضي الشرعي

إثبات الرشد

صرف المبالغ المستحقة للأيتام الذين بلغوا 18 سنة من العمر

خدمات الاستثمار (التمويلية والعقارية)

سياسة المؤسسة الاستثمارية

تنبثق السياسة الاستثمارية للمؤسسة من قانونها الذي يهدف إلى تنمية أموال الأيتام في مجالات الاستثمار المتاحة التي تتفق وأحكام الشريعة الإسلامية، وتسترشد المؤسسة في توجهاتها وأنشطتها الاستثمارية بعدة مبادئ تنطلق من المعايير الدولية للاستثمار الإسلامي والتي أبرزها:

- سلامة الاستثمار من خلال المحافظة على القيمة الحقيقية لأصول المؤسسة واحتياطياتها لتحقيق عوائد مجزية ومنتظمة تساعد على توفير التوازن بين إيرادات المؤسسة والالتزامات المترتبة عليها، مع مراعاة مبدأ توزيع المخاطر.
- توفير السيولة اللازمة لمواجهة التزامات المؤسسة من خلال توزيع الاستثمارات حسب قابلية تسييلها.
- المساهمة في تطوير القاعدة الإنتاجية للاقتصاد الوطني من خلال مشاركة وتمويل المشروعات ذات الجدوى الاقتصادية بما يعود بالنفع على الأيتام وبما يساعد على تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية الوطنية.

الموارد المالية للمؤسسة

- أموال الأيتام النقدية التي تحول للمؤسسة من التركات التي يتم ضبطها وتحريرها بموجب قانون الأيتام رقم (69) لسنة 1953 وما يطرأ عليه من تعديل أو أي قانون آخر يعدله أو يحل محله .
- ريع استثمار ودائع الأيتام (صافي الأرباح) المتحقق نتيجة استثمار أموال الأيتام في مختلف المجالات التي لا تتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية.
- رصيد الاحتياطي في المؤسسة.
- أية مصادر أخرى يوافق عليها المجلس كالهبات والمساعدات والتبرعات شريطة موافقة مجلس الوزراء عليها إذا كانت من مصدر غير أردني.

التشريعات الناظمة لعمل المؤسسة

القوانين

تعمل المؤسسة بموجب قانون مؤسسة تنمية أموال الأيتام رقم (34) لسنة 2004 .

القوانين ذات العلاقة بعمل المؤسسة:

- قانون تحصيل الأموال العامة رقم (6) وتعديلاته لسنة 1952 .

الأنظمة

- النظام المالي لمؤسسة تنمية أموال الأيتام رقم (28) لسنة 2004.

الأنظمة ذات العلاقة بعمل المؤسسة:

- نظام الخدمة المدنية رقم (82) لسنة 2013 وتعديلاته.

التعليمات

- تعليمات لجنة الرقابة الشرعية.
- تعليمات العمل الإضافي.
- التعليمات التنفيذية للاستثمار.
- تعليمات منح المكافآت والحوافز.
- تعليمات التأمين التعاوني.
- تعليمات اللجنة الاجتماعية.
- تعليمات الدوام الرسمي.
- تعليمات منح القرض الحسن لموظفي المؤسسة.
- تعليمات تمويل المرابحات لموظفي المؤسسة بنسبة ربح تفضيلية.

عدد الأيتام القاصرين وأرصدة ودائعهم وأرباحها في نهاية عام 2019 موزعة حسب فروع ومكاتب المؤسسة

الفرع	عدد الأيتام	ودائع الأيتام	الأرباح الموزعة على الأيتام	المجموع
عمان	11864	83,921,489.062	2,921,933.110	86,843,422.172
اربد	5752	21,799,106.140	816,710.115	22,615,816.255
الزرقاء	4655	13,655,133.713	521,032.686	14,176,166.399
المفرق	2456	6,594,558.477	247,859.550	6,842,418.027
الكرك	2326	6,697,852.610	250,291.295	6,948,143.905
السلط	2282	7,705,424.171	278,817.542	7,984,241.713
معان	1508	4,251,520.659	159,369.081	4,410,889.740
مادبا	1467	5,010,182.217	188,188.984	5,198,371.201
جرش	1296	4,596,573.990	173,864.680	4,770,438.670
العقبة	1287	4,169,904.869	159,558.257	4,329,463.126
عجلون	1065	3,236,504.172	124,300.443	3,360,804.615
الطفيلة	949	2,790,803.377	104,395.335	2,895,198.712
وادي السير	768	10,161,691.485	388,828.777	10,550,520.262
صويلح	710	5,774,128.081	213,933.184	5,988,061.265
أيتام الرمثا	549	1,492,355.898	60,325.094	1,552,680.992
الرصيفة	507	1,459,127.280	54,587.224	1,513,714.504
الشونة الجنوبية	477	765,884.548	28,841.926	794,726.474
الكورة	461	1,353,675.570	54,424.176	1,408,099.746
الشونة الشمالية	384	854,469.695	31,368.966	885,838.661
المجموع	**40763**	**186,290,386.014**	**6,778,630.425**	**193,069,016.439**

الكادر الوظيفي

يبلغ عدد الموظفين في مؤسسة تنمية أموال الأيتام (219) موظفاً موزعين على كافة مديريات وأقسام الإدارة العامة وفروعها ومكاتبها ، ينهضون بمجمل الأعباء والمسؤوليات الملقاة على عاتقهم، سعياً نحو تحقيق رؤية ورسالة المؤسسة وفق أفضل الممارسات.

أعداد الموظفين وفئاتهم في عام 2019

الفئة	العدد	ذكور	إناث
العليا	1	1	0
الأولى	103	74	29
الثانية	36	29	7
الثالثة	73	64	9
العقود الشاملة	6	4	2
المجموع	**219**	**172**	**47**

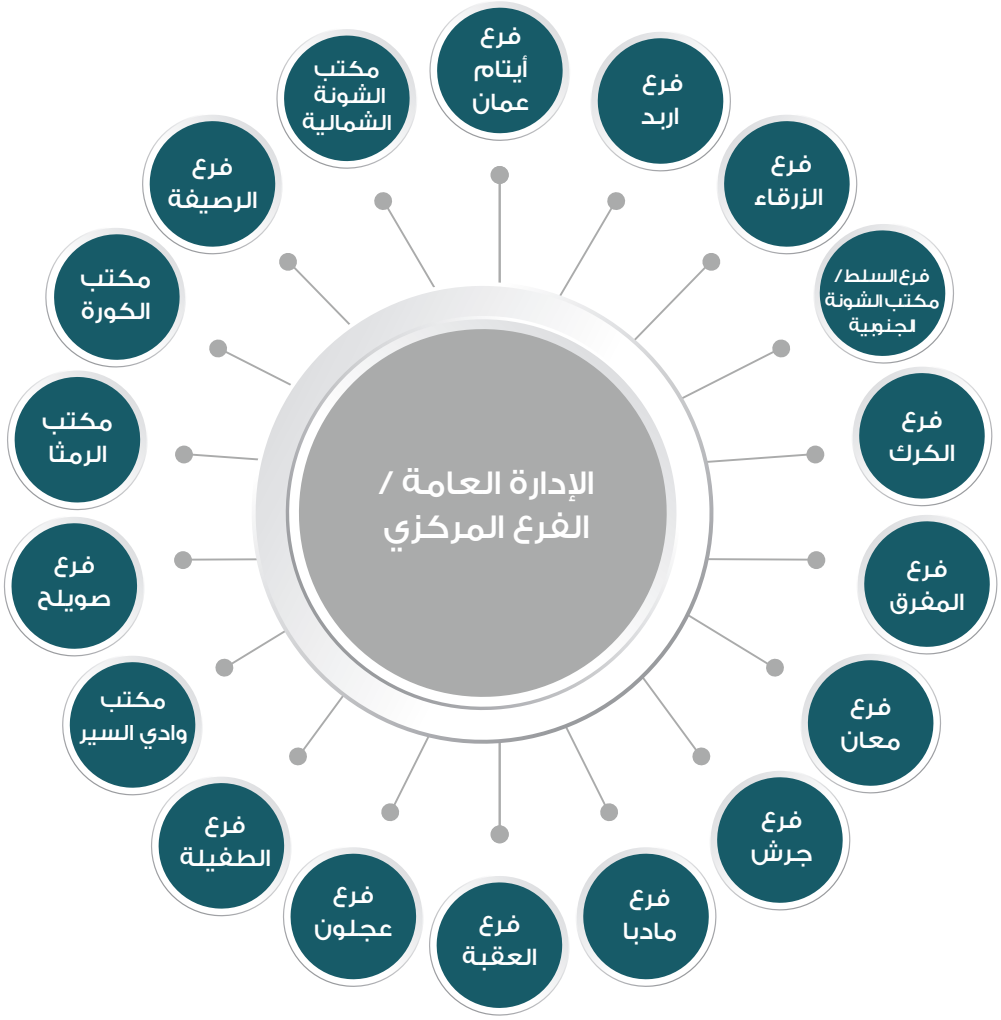
فروع ومكاتب المؤسسة:

لدى المؤسسة شبكة من الفروع والمكاتب منتشرة في مختلف محافظات وألوية المملكة وعددها (20) فرعاً ومكتباً.

مهام فروع ومكاتب المؤسسة:

- تقديم الخدمة المثلى للأيتام ولأوليائهم وأوصيائهم ولطالبي الخدمة من كافة شرائح المجتمع.
- قبض أموال التركات الخاصة بالأيتام والمحولة إليها من المحاكم الشرعية أو الجهات ذات العلاقة وتحويل هذه الأموال إلى الإدارة العامة للمحافظة عليها واستثمارها.

وفيما يلي شبكة فروع ومكاتب المؤسسة في مختلف المحافظات والألوية:



مرجان مول

الفصل الثاني

التنظيم الإداري للمؤسسة

مجلس الإدارة

نصت المادة (5) من قانون المؤسسة على ما يلي :

يؤلف المجلس برئاسة قاضي القضاة وعضوية كل من :

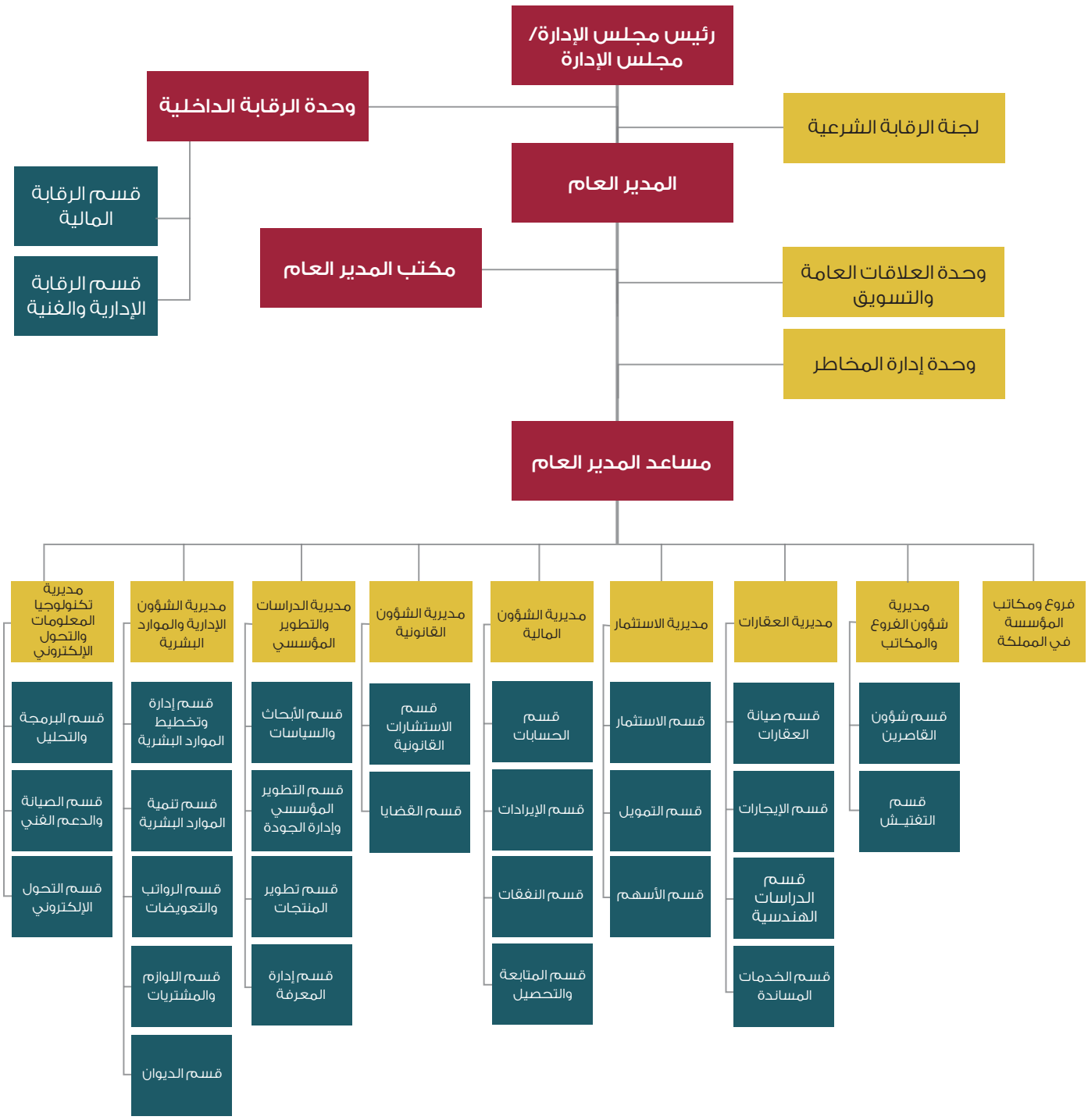
- المدير العام نائباً للرئيس.
- أمين عام وزارة المالية أو من ينيبه.
- أمين عام وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية.
- مدير عام دائرة الأراضي والمساحة أو من ينيبه.
- مدير المحاكم الشرعية .
- مدير عام دائرة تنمية أموال الأوقاف.*
- ممثل عن البنك المركزي الأردني – يسميه محافظ البنك المركـــزي .
- ثلاثة من القطاع الخاص، يعينون بقرار من مجلس الوزراء، بناءً على تنسيب رئيس المجلس ، لمدة سنتين قابلة للتجديد لمرة واحدة.

مهام وصلاحيات المجلس

- رسم السياسة العامة للمؤسسة وإقرار الخطط والبرامج اللازمة لتنفيذها.
- متابعة أعمال المؤسسة وإصدار التعليمات اللازمة .
- تحديد مقدار الاحتياطي الذي يقتطع من الأرباح السنوية للمؤسسة.
- إقرار الهيكل التنظيمي للمؤسسة واعتماد وصف الوظائف و المسؤوليات فيها.
- إقرار الموازنة السنوية للمؤسسة.
- الموافقة على التقرير السنوي والميزانية العمومية والحسابات الختامية للمؤسسة.
- تعيين مدققي حسابات قانونيين لتدقيق حسابات المؤسسة وتحديد بدل أتعابهم.
- اعتماد البنوك التي تودع فيها أموال المؤسسة بما يتفق مع أحكام الشريعة الإسلامية ويحقق مصلحة الأيتام .
- إعداد مشروعات الأنظمة اللازمة لتنفيذ أحكام هذا القانون ورفعها لمجلس الوزراء لاتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة بشأنها .
- إقرار أي تسوية يترتب عليها تحمل المؤسسة أي خسارة .

* **تم تعديل المسمى استناداً إلى قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم (17) لسنة (2014)**

الهيكل التنظيمي لمؤسسة تنمية أموال الأيتام



التنظيم الإداري:

يستند التنظيم الإداري للمؤسسة إلى تعليمات التنظيم الإداري رقم (1) لسنة (2010) ، والتي تم إقرارها بما يلبي احتياجات المؤسسة في ممارسة أنشطتها وتنفيذ أعمالها على أكمل وجه، وبما يخدم تحقيق رؤيتها ورسالتها وغاياتها وأهدافها واتجاهاتها الاستراتيجية، وتم في ضوء ذلك إقرار الهيكل التنظيمي للمؤسسة وتم تحديد وتوصيف المهام والواجبات والمسؤوليات لكل وحدة تنظيمية، وتجري المؤسسة عملية المراجعة والتقييم لتعليمات التنظيم الإداري والهيكل التنظيمي لضمان موائمتها لأية مستجدات.

المديريات والوحدات الإدارية في الإدارة العامة :

Z مديرية الاستثمار:

هي الوحدة التنظيمية المسؤولة عن البحث عن فرص استثمارية في مجالات التمويل المالي (المرابحات / التأجير التمويلي) والاستثمار في الأراضي والعقارات وفي مجال الأسهم وغيرها وتقديم أفضل التوصيات بما يضمن تنمية أموال الأيتام واستثمارها وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

Z مديريـــة العقـــارات :

هي الوحدة التنظيمية المسؤولة عن الإشراف على جميع أعمال ونشاطات متابعة إدارة العقارات التي تملكها المؤسسة بما في ذلك عمليات بيع وشراء وتأجير العقارات والمحافظة عليها وتطويرها وصيانتها .

Z مديرية الشؤون المالية :

هي الوحدة التنظيمية المختصة بإجراء جميع المعاملات المالية والقيود المحاسبية الخاصة بالمؤسسة وحفظ سجلاتها وتحصيل أموالها وقبضها ودفع الالتزامات المالية المترتبة عليها وفقاً للقانون والأنظمة والتعليمات والقرارات الصادرة بمقتضاه.

Z مديرية الشؤون القانونية :

هي الوحدة التنظيمية المسؤولة عن كافة الشؤون القانونية في المؤسسة وهي الجزء الاستشاري والتنفيذي لنشاطات المؤسسة من الناحية القانونية والتعاقدية والقضائية، حيث تقوم بتقديم الادعاءات القانونية وتنفيذ الإجراءات القانونية في حق المتأخرين عن السداد والمخالفين في تلبية حقوق المؤسسة.

Z مديرية الشؤون الإدارية و الموارد البشرية :

هي الوحدة التنظيمية المسؤولة عن تنظيم الأعمال الإدارية والخدمات في المؤسسة ومنها أعمال الديوان، والحركة ، والمشتريات واللوازم، حيث تقوم بالتنسيق ما بين كافة الوحدات التنظيمية لتأمين كافة الخدمات والاحتياجات المناسبة لها، إضافة إلى إدارة وتطوير الموارد البشرية كما وتعنى بكافة الأمور المتعلقة بشؤون الموظفين منذ التعيين وحتى انتهاء الخدمة وحسب نظام الخدمة المدنية .

Z مديرية شؤون الفروع والمكاتب :

هي الوحدة التنظيمية المشرفة على إدارة وتنظيم كافة نشاطات الفروع التابعة للمؤسسة من حيث الاستثمار أو شؤون الأيتام القاصرين، ومتابعة كافة النشاطات المتعلقة بتنفيذ وتطبيق الفروع لخطط وسياسات المؤسسة.

Z مديرية الدراسات والتطوير المؤسسي :

هي الوحدة التنظيمية المسؤولة عن الارتقاء بالأداء المؤسسي للمؤسسة من خلال تطوير وتحديث السياسات والخطط الاستراتيجية وخطط العمل التنفيذية الخاصة بها ومتابعة تنفيذها وتطبيق الآليات والمنهجيات اللازمة لذلك، بالإضافة إلى العمل على رفع كفاءة وفعالية المؤسسة في تنفيذ مهامها وتقديم خدماتها من خلال تطوير البنية التنظيمية وتطوير الخدمات المقدمة وتوثيق إجراءات العمل وتقييمها وتبسيطها وتحديثها بشكل مستمر.

Z مديرية تكنولوجيا المعلومات والتحول الإلكتروني :

هي الوحدة التنظيمية المسؤولة عن إدارة وإنشاء كافة الأنظمة الإلكترونية وحفظ البيانات المحوسبة ، وكذلك إدارة وإدامة أجهزة الحاسوب والخوادم والشبكات الحاسوبية الموجودة في المؤسسة وفروعها.

Z وحدة الرقابة الداخلية :

هي الوحدة التنظيمية المختصة بضبط ومتابعة كفاءة وفعالية نظام الرقابة الداخلي في المؤسسة والتأكد من تطبيق القوانين والأنظمة والتعليمات والقرارات والبلاغات المتعلقة بأعمال المؤسسة والصادرة عن الجهات المعنية.

Z وحدة العلاقات العامة والتسويق :

هي الوحدة المسؤولة عن إيجاد العلاقات الإيجابية مع الجمهور والموظفين والمديريات المختلفة ومتابعة برامج المؤسسة التوعوية والتسويقية لأنشطتها المختلفة التي تهدف إلى التعريف بالمؤسسة وخدماتها وتزيد من انتشارها وخدمة أهدافها.

Z وحدة إدارة المخاطر :

هي الوحدة المسؤولة عن متابعة نشاطات المؤسسة الاستثمارية والتشغيلية والمالية والإدارية وما يرتبط بها من مخاطر ووضع الاستراتيجيات والسياسات المناسبة لتجنب أو تقليل أثر هذه المخاطر على تحقيق أهداف المؤسسة والمحافظة على الأصول الموجودة في المؤسسة لحماية مصالح الأيتام والدائنين والمستثمرين وتعظيم العائد على الاستثمارات ضمن معايير تتضمن معيار الأحكام الشرعية.

وهي وحدة تمارس نشاطاتها باستقلالية وصلاحيات تمكنها من التواصل المباشر مع الإدارة العليا من جهة وكافة المديريات في المؤسسة من جهة أخرى.

لجنة الرقابة الشرعية

تم تشكيل هذه اللجنة بموجب المادة (17) من قانون المؤسسة وذلك للتحقق من أن أعمال المؤسسة وأنشطتها تتفق مع أحكام الشريعة الإسلامية

الأعضاء:

سماحة الشيخ الدكتور محمد الزعبي.
مفتي العاصمة – دائرة الإفتاء العام / رئيساً
فضيلة الأستاذ الدكتور عبد الرحمن الكيلاني / عضواً.
فضيلة الأستاذ الدكتور أسامة الفقير / عضواً.

مهام اللجنة:

- دراسة العقود كافة وأساليب عمل وأنشطة المؤسسة، والتحقق من موافقتها لأحكام الشريعة الإسلامية، وتصويب المخالف منها إن وجد.
- دراسة الأسباب الموجبة لإجازة أي خسارة من خسائر الاستثمار بهدف التحقق من وجود السند الفقهي المؤيد لما يقرره مجلس الإدارة بهذا الخصوص.
- إبداء الرأي والمشورة الفقهية في أي شأن يتعلق بعمل المؤسسة.

لجنة التخطيط والتنسيق والمتابعة

تم تشكيل هذه اللجنة بموجب المادة (6) من تعليمات التنظيم الإداري للمؤسسة وذلك بتاريخ 2007/8/16.

الأعضاء:

مدير عام المؤسسة / رئيساً.
مساعد مدير عام المؤسسة / نائباً للرئيس.
مدراء المديريات والوحدات – في الإدارة العامة.
أحد مدراء الفروع يسمّيه رئيس اللجنة.

مهام اللجنة:

- اقتراح السياسات العامة للمؤسسة.
- اقتراح الأسس والقواعد العامة الواجب اتباعها في عملية الاستثمار والتطوير.
- اقتراح الأسس والقواعد اللازمة لتحسين سير العمل في المؤسسة.
- مناقشة الخطة الاستراتيجية الخاصة بالمؤسسة وبرامجها ومتابعة تنفيذها ومراجعتها وتقييمها دورياً.
- مناقشة مشروع الموازنة السنوية للمؤسسة وجدول تشكيلات الوظائف.
- مناقشة مشاريع القوانين والأنظمة والتعليمات الخاصة بالمؤسسة.
- أية أمور أخرى يحيلها المدير العام عليها.

elite
Stores
HI-TECH
pepsi

مجمع ايله بارك مينى
Restaurant & Cafe

الفصل الثالث

إنجازات المؤسسة
خلال عام 2019

الإنجازات الاستثمارية

تنتهج المؤسسة سياسة التنوع في محفظتها الاستثمارية لتقليل المخاطر ولاستغلال البدائل الاستثمارية في مختلف القطاعات الاقتصادية ، كما تحرص المؤسسة وفقاً لسياستها الاستثمارية على سلامة استثماراتها من خلال المحافظة على القيمة الحقيقية لأصول المؤسسة واحتياطياتها لتحقيق عوائد مجزية ومنتظمة تساعد على توفير التوازن بين إيرادات المؤسسة والالتزامات المترتبة عليها، هذا بالإضافة للمساهمة في تطوير القاعدة الإنتاجية للاقتصاد من خلال المشاركة و/أو تمويل المشروعات ذات الجدوى الاقتصادية بما يعود بالنفع على الأيتام وبما يساعد على تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية في المملكة.

وتالياً ملخصٌ لأوجه الاستثمار التي تمارسها المؤسسة:

Z حجم التمويلات بمختلف أنواعها

يتركز توجه المؤسسة في الفترة ما بين العام الماضي والجاري نحو تمويلات مواد البناء (المرابحات) والمساكن (التأجير التمويلي) لما له أثر كبير في دفع عجلة التنمية من خلال توفير فرص عمل في القطاع الإنشائي وقطاع الإسكان و بالرغم من الظروف الاقتصادية المحلية والعاملية بلغت حجم التمويلات في عام 2019 (20,6 مليون دينار أردني)، كما يلي:

بلغ حجم التمويل للمرابحات الممنوحة لعام 2019 (16,163,928)

بلغ حجم عمليات التمويل بنظام التأجير التمويلي الممنوحة لعام 2019 (4,454,250) دينار مقارنة بـ (2,135,700) دينار عام 2018 وبنسبة نمو (108%).

Z الحفاظ على نسب توزيع الأرباح على أرصدة الأيتام بقيم مجزية

تقدم المؤسسة خدماتها للأيتام القاصرين في جميع فروعها البالغة (20) فرعاً ومكتباً والمنتشره في جميع أرجاء المملكة حيث بلغ عدد القاصرين المسجلين في حساب التركات لدى المؤسسة حتى نهاية عام 2019 أكثر من (40) ألف قاصر وبلغ مجموع ودائعهم أكثر من (193) مليون دينار. وقد قامت المؤسسة بتوزيع أرباح على القاصرين في حساب التركات بنسبة تعد من النسب الأعلى بين المؤسسات المالية الرسمية، ومقاربة لنسب الأرباح الموزعة من البنوك الإسلامية.

وبلغ عدد المسجلين في حساب الأمانات لدى المؤسسة لنهاية عام 2019 أكثر من (27) ألف فرد وبلغت مجموع أماناتهم أكثر من (8) مليون دينار.

(تتغير أعداد أصحاب الودائع وأرصدتهم بناءً على التغيرات الناتجة عن بلوغهم سن الرشد مما يتيح لهم سحب ودائعهم).

(حساب الأمانات : هو حساب القاصرين الذين بلغوا سن الرشد ولم يقوموا بسحب أرصدتهم).

Z **تأهيل فروع ومكاتب المؤسسة** حيث تم الانتهاء من تأهيل فرع جرش خلال عام 2019 استكمالا لاعمال التأهيل التي تم الانتهاء منها عام 2018 مثل فرع مادبا وفرع معان لتسهيل عملية تقديم الخدمات للمواطنين وذلك ضمن توجه الإدارة لتحديث وتأهيل جميع الفروع والمكاتب على فترات زمنية متقاربة بعون اللّه.

Z **نسبة إشغال المجمعات والمباني** بكافة مباني ومجمعات المؤسسة لتصل إلى (80%)، حيث وصلت نسبة إشغال مجمع سرايا مول وهو ثاني أكبر المجمعات إلى (90%)، أما بالنسبة لمجمع أبراج مكة أكبر مجمعات المؤسسة فقد وصلت نسبة إشغال المساحات المؤجرة فيه إلى (66%) تقريباً، والتي تعتبر نسباً مميزة في ظل الركود العقاري الذي تشهده المملكة.

Z مراجعة وتقييم خطة توزيع استثمارات المؤسسة في المحافظ المتنوعة.

Z مشروع الطاقة المتجددة

مشروع (مدينة الزرقاء/ قرية عطل الرصيفة)

تم افتتاح هذا المشروع في نهاية عام 2019 ، والذي يهدف إلى التوفير في فاتورة الطاقة الخاصة بالمؤسسة وبالتالي تخفيض النفقات الجارية علماً بأن الأرض مملوكة للمؤسسة (مدينة الزرقاء/ قرية عطل الرصيفة)، بالإضافة إلى التوجه نحو استخدام مصادر الطاقة النظيفة للمساهمة في الحفاظ على البيئة.

ويعتبر هذا المشروع مشروعاً ريادياً في مجال توفير الطاقة واستخدام الطاقة البديلة، وهو أحد المشاريع التي تعمل المؤسسة على إنجازها ضمن سعيها المستمر في اتباع النهج الأمثل في توفير النفقات، حيث تم تصميم المشروع وفقاً لدراسات هندسية ودراسات جدوى اقتصادية مسبقة.

عملت المؤسسة على إحالة العطاء رقم (2018/1) الخاص بمشروع تركيب نظام خلايا شمسية على أرض مملوكة للمؤسسة (مدينة الزرقاء/ قرية عطل الرصيفة) بقيمة (125000) دينار تقريباً ، حيث سيعمل هذا المشروع على توفير فاتورة استهلاك الطاقة الكهربائية بنسبة 50 % سنوياً لكافة المجمعات والمباني المملوكة للمؤسسة ، وتقدر فترة استرداد تكاليف هذا المشروع ب 26 شهراً فقط، وهو لا يزال قيد المتابعة والتنفيذ.

الإنجازات الإدارية

على صعيد الإنجازات الإدارية، فقد أولت المؤسسة اهتماماً كبيراً في محاور تطويرها إدارياً ومؤسسياً لإيمانها بمدى أهمية هذا المحور وتأثير نتائجه على مخرجات العمل النهائية، لتكون المؤسسة إحدى المؤسسات الوطنية المتميزة والمؤثرة في القطاع المالي والاستثماري، ومن أهم هذه الإنجازات الإدارية ما يلي:

Z التميز

تهتم المؤسسة دائماً بالمشاركة في أي من الجوائز التي يطرحها مركز الملك عبد الله الثاني للتميز استكمالا لمسيرتها في الطريق التميز حيث:

شاركت المؤسسة في جائزة المبادرة الابتكارية للعام 2019.

أما على الصعيد الداخلي ، فقد أقرت المؤسسة جائزة الفرع المتميز ليتم تقييم الفروع من خلال معايير تقييم عادلة وشاملة وشفافة، تدفع موظفي المؤسسة وتعزز رغبتهم في رفع مستوى أدائهم نحو التميز.

Z إطلاق الموقع الإلكتروني الجديد

تم إطلاق الموقع الإلكتروني الجديد الخاص بمؤسسة تنمية أموال الأيتام، وقد جاءت هذه الخطوة انطلاقاً من رسالة المؤسسة الرامية إلى الاستغلال الأمثل لموارد التكنولوجيا وجسر الفجوة الرقمية مع الدول المتقدمة، وحرصاً على نقل المعرفة وتوطينها، وتوفيرها لكل شرائح المجتمع، حيث أن الأردن يعتبر من أوائل دول المنطقة التي أدركت أهمية دور تكنولوجيا المعلومات في الارتقاء بمستوى جودة الخدمات.

يتوفر الموقع باللغتين العربية والإنجليزية ، ويتم بشكل يومي تزويد الموقع بالأخبار وآخر التطورات باللغتين.

كما ويوفر الموقع كافة المعلومات والبيانات التي يحتاجها متلقو الخدمة بخصوص خدمات المؤسسة والشروط والوثائق للحصول عليها والنماذج المتعلقة بهذه الخدمات بالإضافة إلى آليات احتساب المرابحة والتأجير التمويلي وآليات التواصل مع كافة فروع ومكاتب المؤسسة المنتشرة في محافظات المملكة جميعها من عناوين وأرقام هاتف وبريد إلكتروني.

ويشمل الموقع على بوابة خاصة لموظفي المؤسسة تزودهم بآخر الأخبار والتعاميم حتى يكون الموظفون على تواصل دائم مع آخر وأهم الأحداث المتعلقة بالمؤسسة.

وهناك توجه لدى المؤسسة في التوسع بمجال الخدمات الإلكترونية مستقبلاً لمواكبة أحدث التطورات في هذا المجال.

Z تقييم ومراجعة الخطة الاستراتيجية للمؤسسة 2018-2020

والتي تم إعدادها بنهج تشاركي بما يتوافق مع منهجية إعدادها المعتمدة لدى المؤسسة والتي تنتهج الممارسات العالمية الجيدة في إشراك كافة الوحدات التنظيمية في المؤسسة ومن كافة المستويات الوظيفية بالإضافة إلى الشركاء ومتلقي الخدمة.

العلاقات الخارجية

ونظراً لأهمية إقامة علاقات خارجية مع الهيئات والمؤسسات المماثلة لعمل المؤسسة، لتكون المؤسسة منفتحة بشكل مستمر على المستجدات بما يتعلق بمجال عملها، فقد عقدت المؤسسة العديد من الشراكات تمثل جزء كبير منها في طلب الاستفادة من تجربة المؤسسة لما تتمتع به من سمعة طيبة على صعيد إنجازاتها الاستثمارية والإدارية، وكان من أبرزها زيارة وفد فلسطيني من مؤسسة إدارة وتنمية أموال اليتامى بهدف الاستفادة من الخبرات والكفاءات الأردنية في هذا المجال والإطلاع على إجراءات المؤسسة المتبعة وآلية تقديمها للخدمات.

إنجازات الموارد البشرية

فيما يتعلق بالموارد البشرية، وتحسين الأداء الوظيفي للموظفين فقد قامت المؤسسة بالعمل على إيفاد أكبر عدد ممكن من الموظفين في دورات تدريبية خارجية وداخلية وذلك بهدف تحسين مستويات ومهارات موظفيها بالعمل ولتقديم أفضل الخدمات لمتلقي الخدمة.

البرامج التدريبية (الداخلية، الخارجية) لعام 2019

الاستثمارات العقارية

تولي المؤسسة النشاط العقاري اهتماماً خاصاً من خلال عمليات بيع وشراء وتأجير العقارات في مختلف مناطق المملكة، وفيما يلي ملخص لأداء المؤسسة في استثماراتها في الأراضي والمجمعات الاستثمارية.

مجمع أبراج مكة

عمان / شارع مكة

مجمع يمثل أبرز إنجازات المؤسسة في العقارات يتكون من ثمانية طوابق بمساحة إجمالية 36000 م2 على قطعة أرض مساحتها 5907 م2، وهو عبارة عن معارض في الطابق الأرضي ومكاتب في الطوابق العليا. ويحقق المجمع دخلاً ممتازاً بعائد سنوي 8.5% تقريباً .

مجمع طيبة

عمان/الشميساني

مجمع مقام على قطعة أرض مساحتها (2102م2) بمساحة إجمالية تبلغ (6622م2) في منطقة الشميساني، يتكون من سبعة طوابق ، وهو مؤجر بالكامل لهيئة تنظيم قطاع الاتصالات.

مجمع سرايا مول

مجمع موجود في منطقة تجارية وحيوية في عمان، والبالغ مساحته (4668م2) والمقام على قطعة أرض مساحتها (2294 م2) في حي الرواق في منطقة النويجيس.

مرجان مول

مجمع مقام على قطعة الأرض رقم (460) حوض رقم (1) الغمقة الواقعة على شارع المدينة المنورة حيث تم استثمارها في نظام (BOT) بمشاركة شركة الجدار للإسكان .

مجمع الصفوه

الصويفية

مجمع يقع في منطقة الصويفية، ويتكون من خمسة طوابق، بمساحة إجمالية (1746م2) على قطعة أرض مساحتها (395م2).

مجمع إيلا بارك

العقبة

مجمع يقع وسط مدينة العقبة ، ويتكون من ستة أبنية منفصلة متلاصقة، بمساحة إجمالية تبلغ (14187م2) على قطعة أرض مساحتها (4178م2).

مجمع العبدلي

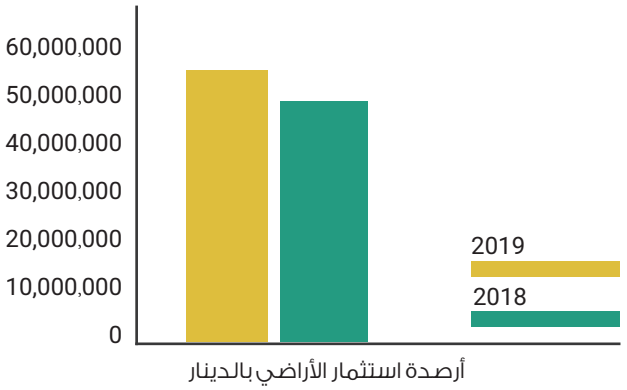
مجمع تجاري استثماري ، مقام على قطعة أرض مساحتها (681م2)، ومبنى بمساحة (6465 م2) ويتكون من تسعة طوابق عبارة عن أربعة أقبية خدمات مواقف سيارات، وخمسة طوابق كل طابق بمساحة 500 متر تقريباً.

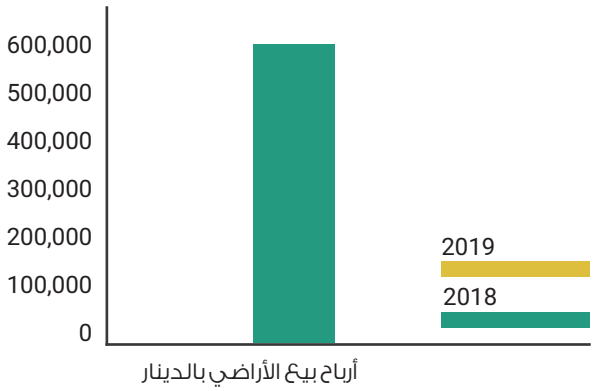
الاستثمار في الأراضي

يمثل الاستثمار في قطاع الأراضي ما نسبته 25% من إجمالي استثمارات المؤسسة، حيث تمتلك المؤسسة آلاف الدونمات موزعة على مختلف محافظات المملكة، وتقدر إجمالي قيمتها السوقية بحدود 50 مليون دينار، حافظت المؤسسة على محفظتها من الأراضي كمخزون استراتيجي لها موزعة على كافة مناطق المملكة وذلك من خلال ما تم شراؤه وبيعه منها خلال الأعوام السابقة وماحققته من أرباح بيع مجدية انعكست إيجاباً على أرباح المؤسسة، حيث تقوم المؤسسة بالإعلان عن بيع قطع الأراضي التي وصلت أسعارها إلى مستويات مغرية للبيع بعد أن يتم تقدير قيمتها من قبل دائرة الأراضي والمساحة وخبراء عقاريين.

استثمار المؤسسة في الأراضي
في 2019/12/31 مقارنة بـ 2018/12/31

السنة	أرصدة الاستثمار في الأراضي	أرباح بيع الأراضي
2019	50,593,715	لم تتم أية عملية بيع
2018	49,074,791	602,239



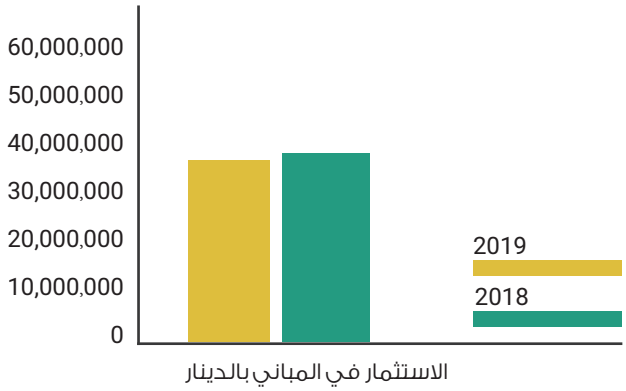


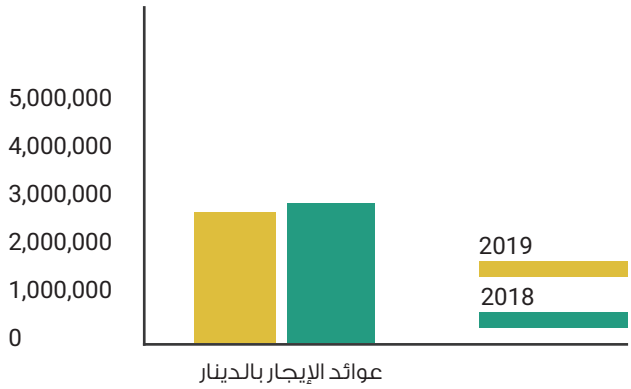
الاستثمار في المباني:

يشكل الاستثمار في قطاع المباني نسبة (18.5%) من إجمالي استثمارات المؤسسة. حيث تمتلك المؤسسة لغايات التأجير (25) مجمعاً استثمارياً منتشراً في أكثر المناطق نشاطاً وحيوية في محافظات العاصمة عمان والعقبة والزرقاء والكرك، وقد بلغت القيمة الدفترية للمجمعات الاستثمارية نهاية عام 2019 (37,174,533) دينار، وتقدر إجمالي قيمتها السوقية بما يزيد عن (50) مليون دينار، وقد حققت هذه المباني عوائد إيجارات في العام 2019 بلغت (2,643,199) دينار .

أرصدة استثمارات المؤسسة في المباني وعوائد ايجاراته في 2019/12/31 مقارنة بـ 2018/12/31

السنة	الاستثمار في المباني	عوائد الإيجار
2019	37,174,533	2,643,199
2018	38,035,602	2,807,942



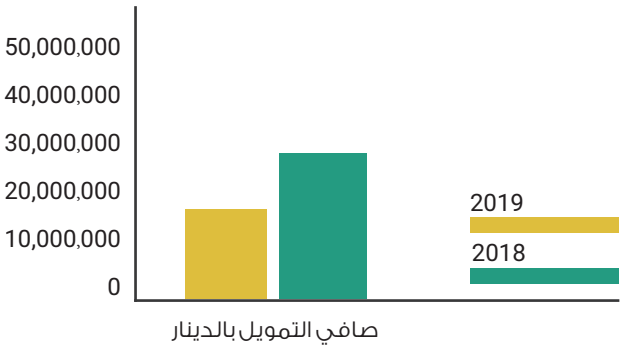


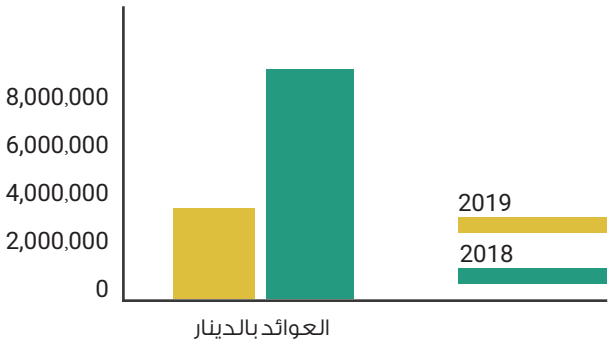
الاستثمار في المرابحة

بلغ رصيد الاستثمار في المرابحات المدفوعة حتى نهاية عام 2019 مبلغ (54.3) مليون دينار وهو يشكل ما نسبته (27%) من إجمالي استثمارات المؤسسة، وتعتبر بيوع المرابحات من أوجه الاستثمارات الإسلامية الأكثر رواجاً، وتشكل أهم أنماط التمويل الإسلامي للمشروعات الاقتصادية والاجتماعية الفردية والجماعية، حيث تمنح المؤسسة المرابحات بنسب أرباح تنافس مؤسسات التمويل الإسلامي في المملكة، وقد تم في عام 2019 تمويل مرابحات بقيمة أكثر من (16) مليون دينار لكافة شرائح المواطنين، كما قامت المؤسسة بزيادة قاعدة التمويل لتشمل مستلزمات إنشاء وتطوير المشاريع الصغيرة و المتوسطة، وكل هذا في سبيل المساهمة في تحسين دخل الأسر وتوفير فرص عمل جديدة مما يساهم في تحقيق الرفاه للمجتمع.

بيوع المرابحات خلال عام 2019 وعوائدها مقارنة بعام 2018

السنة	العدد	صافي التمويل بالدينار	العوائد بالدينار
2019	2,972	16,163,928	3,828,071
2018	4,764	29,660,222	8,223,782



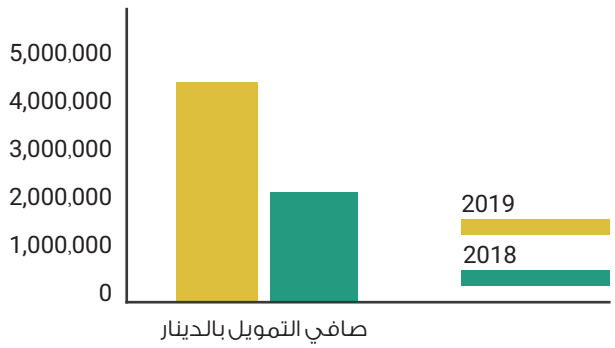


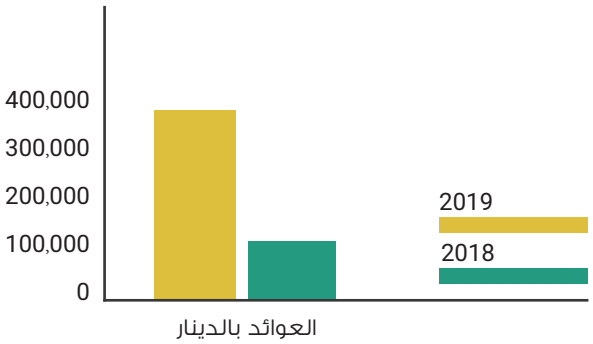
الاستثمار في التأجير التمويلي

بلغ الرصيد القائم للاستثمار في التأجير التمويلي حتى نهاية عام 2019 مبلغ (6.8) مليون دينار تقريباً وهو يشكل ما نسبته (3.4%) من إجمالي استثمارات المؤسسة، ويعتبر التأجير التمويلي من أوجه الاستثمارات الإسلامية التي زاد الإقبال عليها في الفترة الأخيرة، حيث تمنح المؤسسة هذا النوع من التمويل بنسب عائد تأجيري تنافس مؤسسات التمويل الإسلامي في المملكة، وقد تم في عام 2019 المنح بقيمة تتجاوز (4,5) مليون دينار تقريباً لكافة شرائح المواطنين.

عمليات منح التأجير التمويلي خلال عام 2019 وعوائدها مقارنة بعام 2018

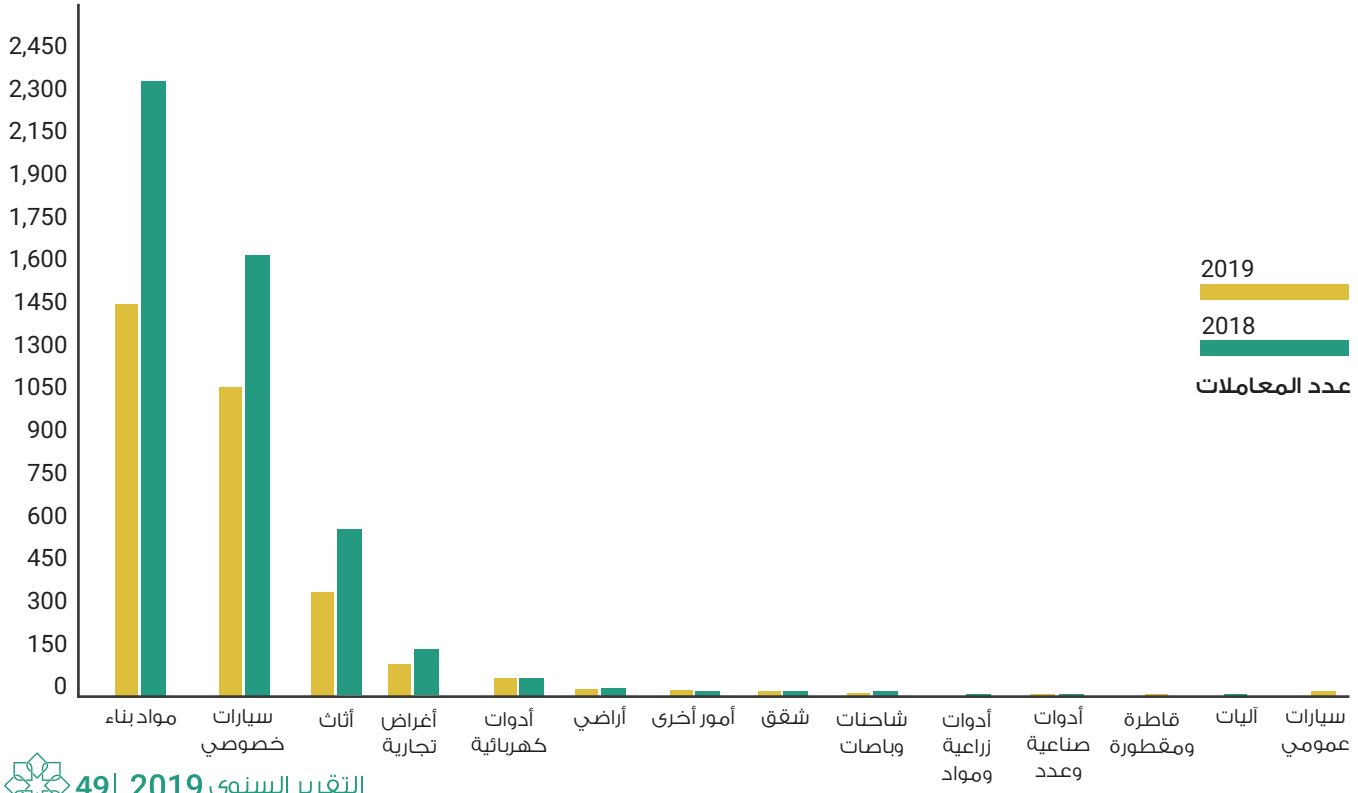
السنة	العدد	صافي التمويل بالدينار	العوائد بالدينار
2019	31	4,454,250	387,713
2018	37	2,135,700	109,463

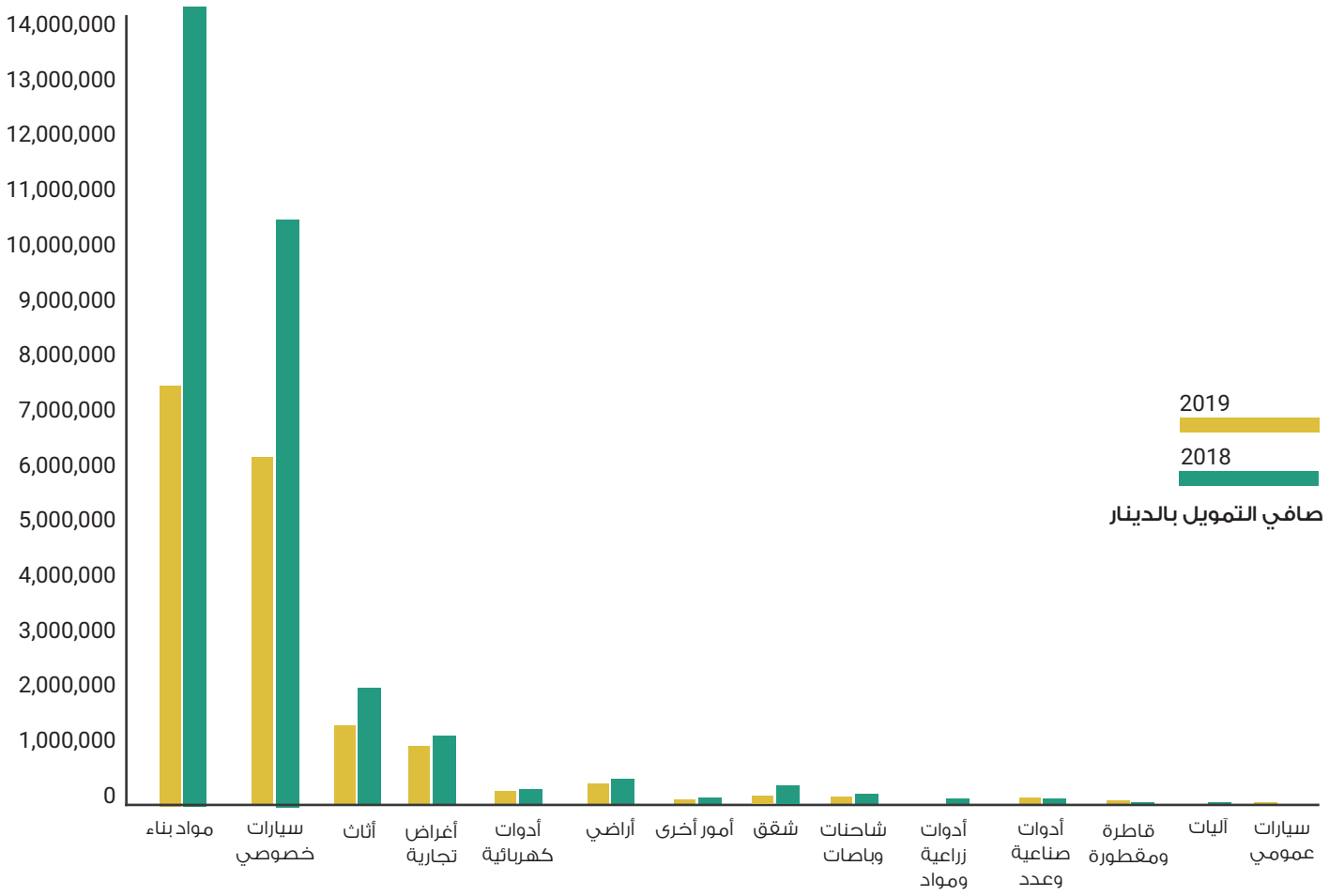




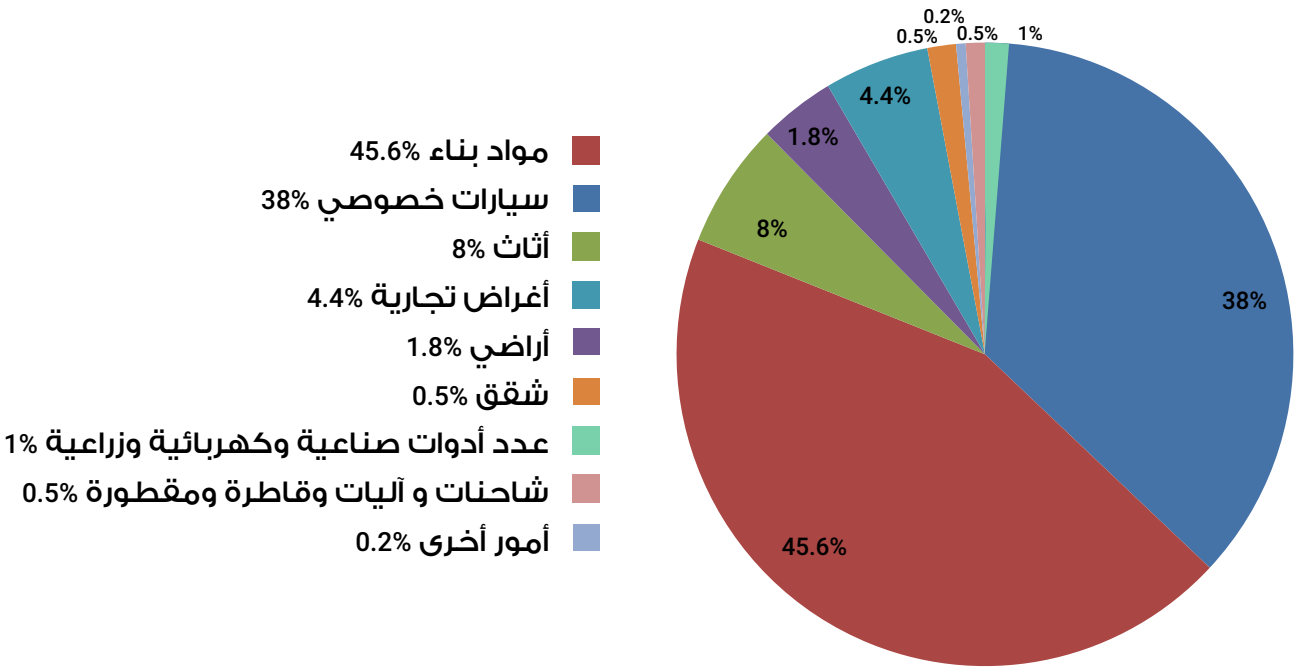
مقارنة بين المرابحات المصروفة من حيث غرض الشراء

الفرع	2018 عدد المعاملات	2018 صافي التمويل	2019 عدد المعاملات	2019 صافي التمويل
مواد بناء	2,339	14,580,941	1,448	7,36,9434
سيارات خصوصي	1,645	10,422,070	1,031	6,143,600
أثاث	547	2,178,046	326	1,284,870
أغراض تجارية	139	1,078,420	86	702,970
أدوات كهربائية	41	164,035	42	150,220
أراضي	19	829,300	13	295,000
أمور أخرى	11	46,710	12	34,734
شقق	9	237,500	4	79,250
شاحنات وباصات	8	92,500	3	70,000
أدوات زراعية ومواد	2	8,000	-	-
سيارات عمومي	-	-	1	6,000
أدوات صناعية وعدد	2	14,000	4	17,000
قاطرة ومقطورة	1	4,700	2	10,850
أليات	1	4,000	-	-
المجموع	**4,764**	**29,660,222**	**2,972**	**16,163,928**



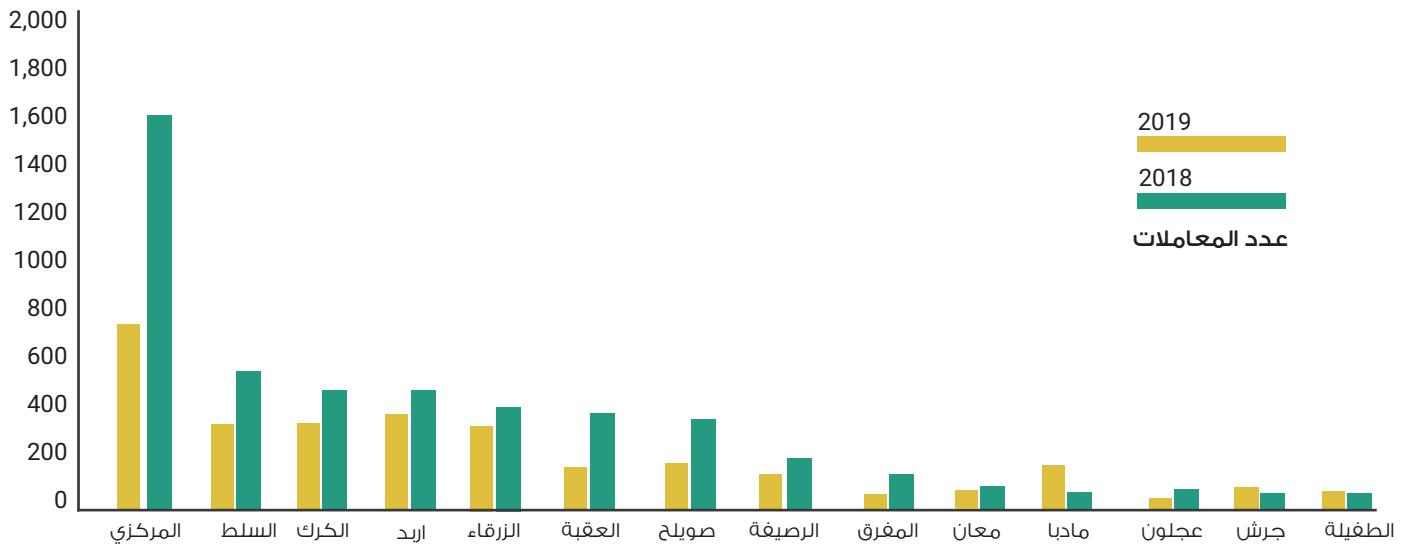


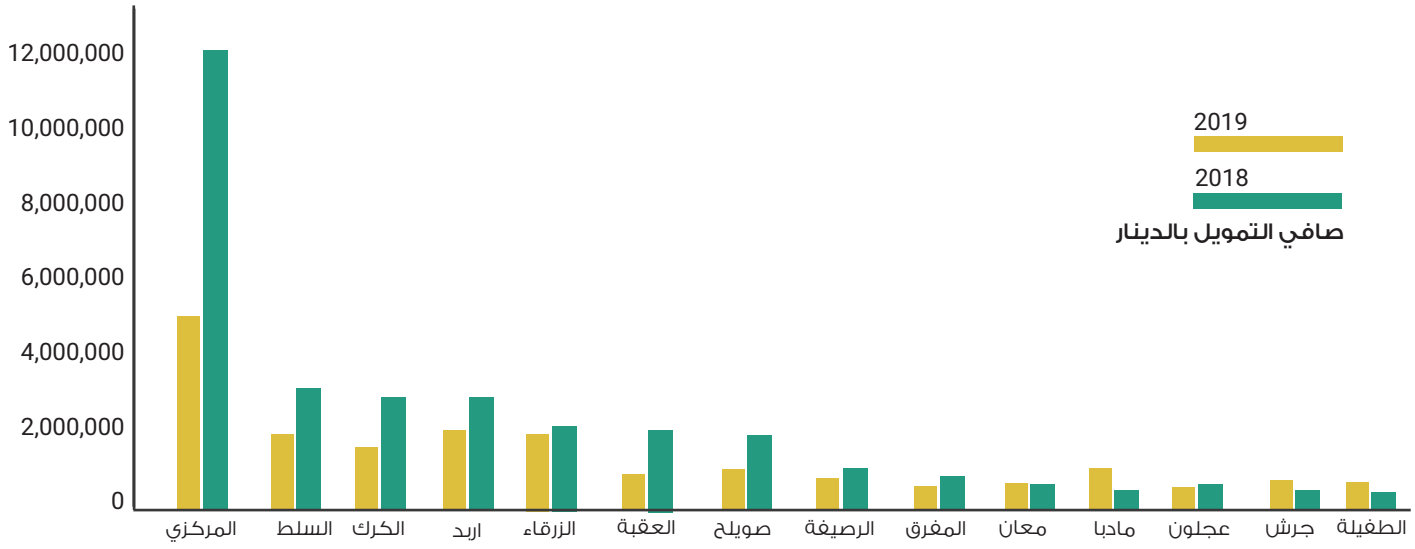
نسبة التمويل لكل غرض شراء خلال عام 2019



مقارنة بين المرابحات المصروفة حسب الفرع المانح

الفرع	2018 عدد المعاملات	2018 صافي التمويل	2019 عدد المعاملات	2019 صافي التمويل
المركزي	1,602	12,124,976	782	5,098,725
السلط	548	3,098,050	324	1,78,1325
الكرك	450	2,711,400	311	1,47,1802
اربد	444	2,748,771	338	1,986,975
الزرقاء	392	2,189,500	313	1,455,916
العقبة	375	2,173,575	140	699,950
صويلح	326	1,871,240	162	785,040
الرصيفة	194	867,080	121	534,390
المفرق	121	596,590	51	252,300
معان	90	302,700	72	293,650
مادبا	60	235,350	169	865,600
عجلون	56	294,290	44	261,335
جرش	54	238,800	76	354,920
الطفيلة	52	207,900	69	322,000
المجموع	**4,764**	**29,660,222**	**2,972**	**16,163,928**



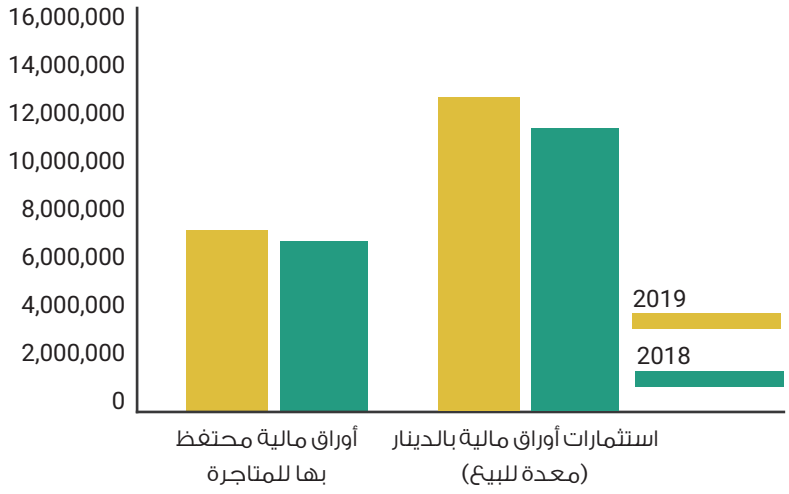


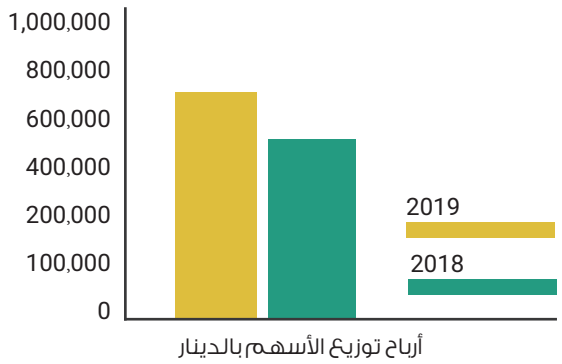
الاستثمار في الأسهم

ضمن سياسة تنويع مجالات الاستثمار التي تتبعها المؤسسة وتسير عليها بخطى ثابتة، مرتكزة على خطتها الاستراتيجية وفقاً للمعطيات والمتغيرات الاقتصادية، قامت المؤسسة بتخفيض نسبة الاستثمار في الأسهم من مختلف القطاعات الاقتصادية بهدف التنويع وتقليل المخاطر وضمن حدود وضوابط الشريعة الإسلامية، حيث أصبحت نسبة الاستثمار في الأسهم (10%) من إجمالي استثمارات المؤسسة وتبدو هذه النسبة منخفضة كون هذا الاستثمار له مخاطر أعلى من الاستثمارات الأخرى، ويأتي ذلك انسجاماً مع سياسة المؤسسة التي تحرص ما أمكن على تخفيض استثماراتها ذات المخاطر العالية نسبياً.

محفظة الأسهم المملوكة للمؤسسة والأرباح المتحققة من البيع والتوزيع بالدينار

السنة	أوراق مالية محتفظ بها للمتاجرة	استثمارات أوراق مالية (معدة للبيع)	أرباح البيع و التوزيع
2019	6,806,994	12,898,290	756,474
2018	6,659,491	11,493,185	527,744



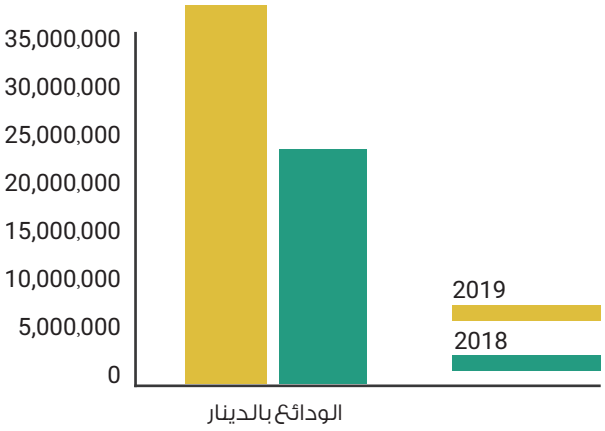


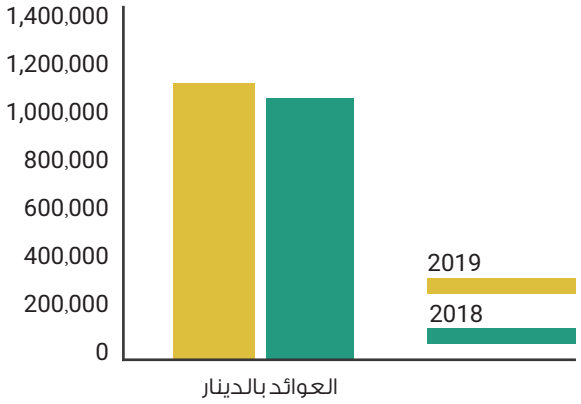
الودائع الاستثمارية لدى البنوك الإسلامية

يمثل الاستثمار في الودائع لدى البنوك الإسلامية ما نسبته (17.5%) من إجمالي استثمارات المؤسسة. ويعود السبب في قيام المؤسسة بالاستثمار في الودائع لدى البنوك الإسلامية إلى حرص المؤسسة على اقتناص الفرص الاستثمارية المناسبة بالإضافة إلى أن طبيعة عمل المؤسسة تستلزم وجود استثمارات يسهل تسييلها لمواجهة سحوبات الأيتام القصّر ممن بلغوا السن القانونية.

الودائع لدى البنوك الإسلامية

السنة	الودائع لدى البنوك الإسلامية بالدينار	العوائد بالدينار
2019	35,396,060	1,198,566
2018	24,443,591	1,197,333





الشراكـات

تسعى مؤسسة تنمية أموال الأيتام بشكل دائم إلى بناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات في القطاعين العام والخاص بما يدعم تحقيق الأهداف على المستويين المؤسسي والوطني، وذلك من خلال توقيع عدد من مذكرات التفاهم مع عدد من الشركاء على النحو التالي :

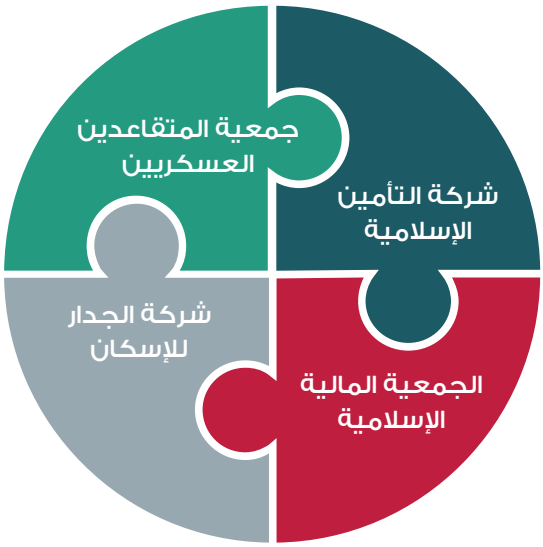
الشراكات مع القطاع العام:

- ادارة تطوير الاداء المؤسسي والسياسات / رئاسة الوزراء.
- المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري بهدف التعاون والتنسيق في مجال المساهمة في توفير السكن الملائم للمواطنين.
- الربط الإلكتروني لمديرية الشؤون القانونية مع دائرة مراقبة الشركات تسهيلاً على المديرية لاتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة بحق المستأجرين بالشكل الأمثل ، وتم توقيع مذكرة تفاهم مع دائرة مراقبة الشركات منحت المؤسسة صلاحية الاستعلام عن الشركات والشركاء فيها بالإضافة إلى تثبيت حجز الأموال الأميرية من قبل المؤسسة مما أدى إلى تحقيق نتائج ممتازة خصوصاً من خلال الاستعلام عن أسماء الشركات والشركاء المتأخرين عن السداد والحجز على أموالهم الشخصية.

واستكمالاً للتواصل مع باقي الجهات فقد تم توقيع اتفاقيات تفاهم مع كل من وزارة الصناعة والتجارة ودائرة الأراضي والمساحة وإدارة ترخيص السواقين والمركبات والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي وهيئة الأوراق المالية لغايات منح المؤسسة صلاحيات الاستعلام عن المعلومة اللازمة لاتخاذ الإجراءات القانونية على الوجه الأمثل وتمكين المؤسسة من الحجز على الأموال المنقولة وغير المنقولة وفك الحجز.

إدارة ترخيص السواقين والمركبات	دائرة مراقبات الشركات	المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي	دائرة الأراضي والمساحة	وزارة الصناعة والتجارة

الشراكات مع القطاع الخاص:



المسؤولية المجتمعية

تسعى المؤسسة دائماً إلى تعزيز مساهمتها ودورها تجاه المجتمع ضمن الجهود الوطنية الهادفة لتحسين مستوى المعيشة للمواطن الأردني ودفع عجلة النمو الاقتصادي، ولتحقيق ذلك تنتهج المؤسسة عدداً من السياسات أهمها :

- التمويل لغايات الإسكان والمشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال عدد من المنتجات التمويلية والذي يساهم في توفير السكن الملائم للمواطنين إضافة لتوفير فرص عمل للمساهمة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة.
- توزيع طرود الخير لجميع محافظات المملكة.
- فتح المجال للطلاب الجامعيين للتدريب العملي قبل تخرجهم.

الفصل الرابع

تقرير مدقق الحسابات

1012 20 01

السادة الاعضاء المحترمين
مؤسسة تنمية أموال الأيتام
مؤسسة عامة ذات استقلال مالي وإداري
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول تدقيق القوائم المالية

الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية المرفقة لمؤسسة تنمية أموال الأيتام – مؤسسة عامة ذات استقلال مالي وإداري، والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2019، وكل من قائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الأيتام وودائع أيتام القدس والهبات والاحتياطات وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول القوائم المالية، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التوضيحية الأخرى.

برأينا، إن القوائم المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية المركز المالي للمؤسسة كما في 31 كانون الأول 2019، ونتائج أعماله وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لأحكام ومبادىء الشريعة الاسلامية حسبما تقرره هيئة الرقابة الشرعية للمؤسسة وطبقاً لمعايير المحاسبة للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الاسلامية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير المراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير موضحة لاحقاً في تقريرنا ضمن فقرة مسؤولية المدقق حول تدقيق القوائم المالية. نحن مستقلون عن المؤسسة وفقاً لمتطلبات مجلس معايير السلوك الإخلاقي الدولية للمحاسبين «دليل قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين» والمتطلبات الأخلاقية الأخرى ذات الصلة بتدقيقنا للقوائم المالية في الأردن وإننا قد أوفينا بمسؤوليتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك المتطلبات ومتطلبات مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين «دليل قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين» .
في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لإبداء رأينا.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لأحكام ومبادىء الشريعة الإسلامية ومسؤولة عن إعداد نظام رقابة داخلي والذي تعتبره الإدارة ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية، خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية عن تقييم قدرة المؤسسة على الاستمرار، والإفصاح عندما ينطبق ذلك على أمور تتعلق بالاستمرارية واستخدام اساس الاستمرارية المحاسبي، ما لم تنوِ الإدارة تصفية المؤسسة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود بديل واقعي غير ذلك.

إن الأشخاص المسؤولين عن الإدارة هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقارير المالية.

مسؤولية المدقق حول تدقيق القوائم المالية

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقريرنا والذي يتضمن رأينا حول القوائم المالية.
التأكيد المعقول هو مستوى عال من التأكيد، ولكنه ليس ضمانة بأن التدقيق الذي تم القيام به وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكتشف دائما أي خطأ جوهري.
إن الأخطاء يمكن أن تنشأ من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت بشكل فردي أو في إجمالي ممكن أن تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية المتخذة من المستخدمين على أساس هذه القوائم المالية.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لأحكام ومبادىء الشريعة الاسلامية حسبما تقرره هيئة الرقابة الشرعية للمؤسسة وطبقاً لمعايير المحاسبة للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على تطبيق مبدأ الشك المهني خلال التدقيق، بالإضافة إلى:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواءً كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وكذلك تصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مستجيبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من الخطر الناتج عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشتمل على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز أنظمة الرقابة الداخلية.

- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق لغايات تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية في المؤسسة.

- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات العلاقة المعدة من الإدارة.

- الاستنتاج حول ملائمة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية المحاسبي، بناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هنالك وجود لعدم تيقن جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكاً جوهريا حول قدرة المؤسسة على الاستمرار. فإذا توصلنا بأن هنالك وجود لعدم تيقن جوهري، فنحن مطالبون بلفت الانتباه في تقرير تدقيقنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية، أو إذا كان الإفصاح عن هذه المعلومات غير كاف، فإننا سوف نقوم بتعديل رأينا. استنتاجاتنا تعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير تدقيقنا ومع ذلك، فإنه من الممكن أن تتسبب أحداث أو ظروف مستقبلية في توقف المؤسسة عن الاستمرار كمنشأه مستمرة.

- تقييم العرض العام والشكل والمحتوى للقوائم المالية بما فيها الإفصاحات وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل.

- لقد تواصلنا مع الأشخاص المسؤولين عن الإدارة بخصوص نطاق وتوقيت التدقيق المخطط له وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أية نقاط ضعف هامة في الرقابة الداخلية التي تم تحديدها خلال تدقيقنا.

- لقد زودنا الإدارة أيضاً بتصريح حول التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من الممكن أن تؤثر على استقلاليتنا وكذلك الإجراءات الوقائية إن وجدت.

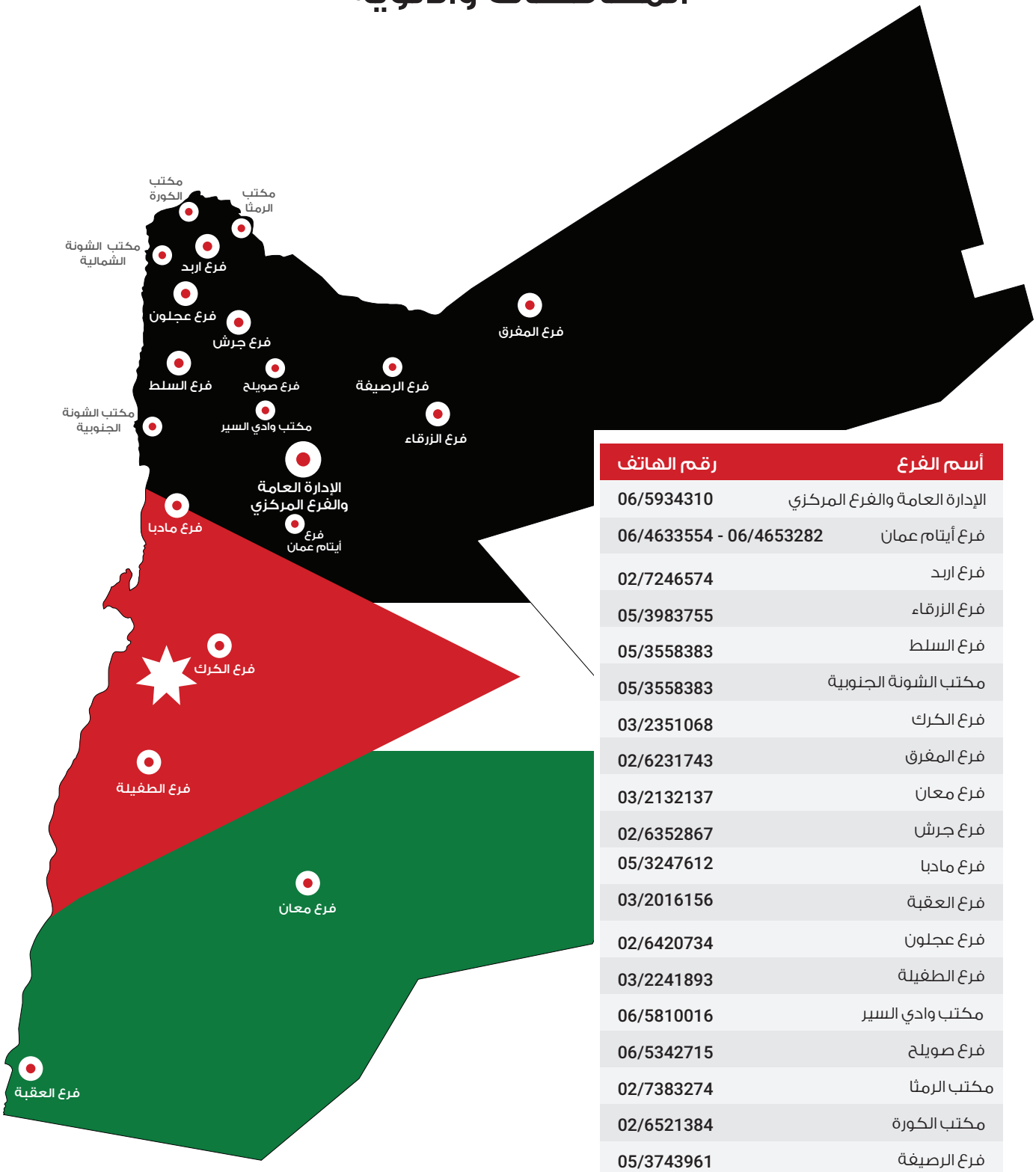
تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعية الأخرى

تحتفظ المؤسسة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، ويتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية المرفقة، ونوصي بالمصادقة عليها.

شركة العباسي وشركاه
أحمد محمد العباسي
إجـــازة رقـــم «710»

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
9 شباط 2020.
15 جمادى الآخرة 1441.

شبكة فروع ومكاتب المؤسسة في مختلف المحافظات والألوية



أسم الفرع	رقم الهاتف
الإدارة العامة والفرع المركزي	06/5934310
فرع أيتام عمان	06/4633554 - 06/4653282
فرع اربد	02/7246574
فرع الزرقاء	05/3983755
فرع السلط	05/3558383
مكتب الشونة الجنوبية	05/3558383
فرع الكرك	03/2351068
فرع المفرق	02/6231743
فرع معان	03/2132137
فرع جرش	02/6352867
فرع مادبا	05/3247612
فرع العقبة	03/2016156
فرع عجلون	02/6420734
فرع الطفيلة	03/2241893
مكتب وادي السير	06/5810016
فرع صويلح	06/5342715
مكتب الرمثا	02/7383274
مكتب الكورة	02/6521384
فرع الرصيفة	05/3743961
مكتب الشونة الشمالية	02/6580919